

ارائه مدل مدیریت ریسک در پروژه های عمرانی

با استفاده از مبانی متدولوژی PMBOK

چکیده :

اتمام موفقیت آمیز طرح ها و پروژه های عمرانی و صنعتی در قالب بودجه، زمان و کیفیت مورد نظر و جلب رضایت ذینفعان پروژه هدف نهایی مدیریت پروژه است و دانش مدیریت پروژه سعی داشته تا با معرفی ابزارهایی برای مدیریت بهتر ابعاد نه گانه مدیریت پروژه (مدیریت محدوده کار، مدیریت زمان، مدیریت هزینه، مدیریت کیفیت، مدیریت منابع، مدیریت تدارکات، مدیریت ارتباطات، مدیریت ریسک و مدیریت یکپارچگی) به این مقصود دست یابد. سال-هاست که تکنیک-هایی نظیر مسیر بحرانی، مهندسی ارزش، مدیریت ارزش کسب شده و مدیریت ریسک جهت اجرای موفقیت آمیز پروژه ها معرفی شده است و استفاده از این تکنیک ها تا حد زیادی در پروژه های کشور رواج دارد و در برخی از طرح های داخلی اجرای تلفیقی از این تکنیک ها مشاهده می شود. در سازمان های پروژه محور وقایع آتی قابل پیش بینی نمی باشد و شرایط به شدت در حال تغییر است. تنها مجریانی در مدیریت پروژه موفق خواهند بود که بتوانند تغییرات آتی را پیش بینی کرده و به سرعت به آنها پاسخ دهند. بنابراین وجود مدلی جهت مدیریت عدم اطمینان در پروژه و پیاده سازی آن در سازمان های پروژه محور امری ضروری به نظر می رسد. پیاده سازی موارد فوق، ایمنی و ضریب اطمینان بیشتر در سیستم مدیریت پروژه را موجب می گردد.