

بررسی تاثیر تئوری محدودیت ها بر موفقیت پروژه و فرآیندهای

مدیریت پروژه بر مبنای PMBOK

تئوری محدودیت‌ها فلسفه چندوجهی مدیریت است که در اوایل دهه 1980 توسط المیاهو گلدرت فیزیکدان ابداع شد. این تئوری مدلول‌های ارائه می‌دهد که موجب می‌شود درباره مسائل، آرمان‌ها، هدف‌ها، خط مشی‌ها و روش‌های انجام کار به روشی متفاوت تفکر کنیم.

اساس فلسفه تئوری محدودیت‌ها آن است که سازمان را به عنوان مجموعه‌ای از فراگردهای مستقل در نظر نمی‌گیرد، بلکه آن را یک سیستم تلقی کرده، به زنجیر تشبیه می‌کند. تمام بخش‌ها و واحدهای سازمان باید با هم همکاری می‌کنند تا منافع صاحبان سهام تامین و تضمین شود.

به موجب تئوری محدودیت‌ها، هر سیستم دست‌کم دارای یک محدودیت است که سیستم را از رسیدن به سطوح بالاتر عملکرد باز می‌دارد. درست همچنان که ضعیف‌ترین حلقه زنجیر، ظرفیت زنجیر را برای انتقال نیرو محدود می‌سازد. این تئوری عمده‌ترین انواع محدودیت را به صورت محدودیت منابع، محدودیت زمان، محدودیت خط مشی، محدودیت فروش، محدودیت بازاریابی، محدودیت ساختار سازمانی و محدودیت رفتار سازمانی معرفی می‌نماید.

با مبنا قرار دادن استاندارد مدیریت پروژه PMBOK، می‌توان تاثیر عوامل محدودکننده فرآیندهای مدیریت پروژه بر موفقیت پروژه را با استفاده از رویکرد تئوری محدودیتها بررسی تاملشخص گردد آگاهی مدیریت پروژه از تئوری محدودیتها و اجرای آن در برطرف کردن عوامل محدودکننده پروژه تا چه اندازه می‌تواند در موفقیت پروژه ها موثر باشد.