

مقایسه مدل‌های تعالی سازمانی OPM3

و EFQM و انتخاب مدل مناسب

چکیده :

اولین گام در چرخه بهبود مستمر پروژه‌ها ممیزی پروژه بر اساس استانداردهای از پیش تعیین شده است. سپس براساس نتایج حاصله از این ممیزی اقدامات بهبود صورت می‌گیرد و شکاف بین وضع موجود و وضع مطلوب پر شود. در توالی استانداردهای منتشره توسط انجمن مدیریت پروژه آمریکا این هدف است. سازمان برای استاندارد اولین OPM3 پروژه مدیریت سازمانی بلوغ مدل (PMI) استاندارد، ارائه روشی به سازمان‌ها برای درک مدیریت پروژه سازمانی و سنجش بلوغ آن‌ها نسبت به مجموعه‌ای جامع و گسترده از راهکارهای برتر مدیریت پروژه سازمانی است. در واقع OPM3 در جستجوی ایجاد چهارچوبی است که سازمان‌ها بتوانند در قالب آن، پیگیری اهداف استراتژیک را از طریق راهکارهای برتر در مدیریت پروژه سازمانی صورت دهند. OPM3 مانند پلی بین استراتژی سازمانی و پروژه‌های موفق عمل می‌کند. مدل تعالی EFQM از 9 معیار تشکیل شده است. این معیارها هسته و قلب این مدل هستند و مبنای ارزیابی یک سازمان قرار می‌گیرند. برای این که سازمانها بدانند که برای رسیدن به اهداف، باید چگونه در عمل، کار و فعالیت کنند، نیاز به معیارهایی دارند که اجرای آنها در سازمان موجب رسیدن به اهداف شود. هدف تعیین روشی جهت ارزیابی وضعیت سازمانها از منظر بلوغ و بالندگی سازمانی در مدیریت پروژه، نقاط قوت و ضعف و گامهای مسیر رشد و بالندگی آنها با توجه به موارد زیر است :

- 1- این مدلها کدام لایه‌های ارزیابی در سطوح استراتژی، برنامه و پروژه را در برمی‌گیرند؟
- 2- معیارها و روشهای ارزیابی این مدل‌ها چه تفاوتی با هم دارند؟
- 3- مدل مناسب با کسب و کار کدام است؟